

财税专栏

您用数年心血打造的事业 请守护好它

作者: Dave Ananth 合伙人 - Meridian Partners, 律师事务所与公证处

前地方法官(马来西亚) | 前安永会计师事务所马来西亚董事 | 前新西兰国内税务局检察官



我在马来西亚出生长大,那里是一个不同文化背景的人们比邻而居、共同成长的国家。课堂里坐着马来人、华人和印度裔同学,运动场上一起竞技,彼此庆祝各自的节日——这在当地是再寻常不过的景象。

我儿时最亲密的朋友中有些是华人。我们一起上学,一起运动,无数个下午在彼此家中度过。从那时起,我就很钦佩我在他们家庭中看到的东西——勤奋工作、严守纪律、重视教育、忠于家庭,以及为下一代创造更美好未来的坚定决心。

五十多年过去了,这些友谊中的许多依然牢固。

通过婚姻,我现在也有了华人亲属。我和妻子常常是当地中餐馆里仅有的非华裔食客,我们乐在其中地点着许多圈子以外的人绝不会尝试的菜肴。食物有一种奇妙的力量,能把人们聚在一起。在餐桌上,你往往能在会议室里更深入地了解一个人。这些经历让我明白,信任是通过人际关系、相互尊重和共同经历建立起来的。

它们也塑造了我的职业生涯。三十多年来,我在马来西亚和新西兰从事法律工作,代理来自中国大陆、马来西亚、新加坡、香港以及亚洲许多其他地区的华裔企业家和家族。他们花费数十年时间在新西兰打造了成功的企业。

每个家庭都有自己的故事,但我注意到他们几乎都有一个共同点。经商很少仅仅是为了赚钱。更是为了给子女创造机会。为了赡养年迈的父母。为了守护家族的名声。为了在他们退休很久之后,仍有某种东西可以延续下去。

这些价值观对我来说非常熟悉,因为它们也存在于我成长的社区之中。

这也是我接受《乡音HomeVoice》邀请,撰写这个每月专栏的原因之一。

我希望通过分享我在整个职业生涯中学到的东西,能够帮助企业主更好地了解新西兰的税务制度,避免不必要的纠纷,而最重要的是,保护他们辛辛苦苦建立起来的一切。

一、从不同角度看待这个系统

来新西兰之前,我在马来西亚从事法律工作,之后担任地方法官。后来,我成为安永会计师事务所马来西亚的董事,为企业提供税务、商法和公司事务方面的咨询。移居新西兰后,我加入了国内税务局,担任驻马努瓦的检察官。

每周,我都要出庭处理税务检控和严重的合规案件。我目睹了企业承受巨大的财务压力,也看到董事们将某个艰难的决定一拖再拖,直到一个小问题演变成十个。

最让我触动的是:

很少有人是蓄意违法的。他们中的大多数都是努力维持企业生存的经营着。

他们只是让一个本可处理的问题,变成了一个无法收拾的烂摊子。

如今,我代表纳税人。每天,我都与税务局坐在谈判桌的两侧,帮助企业和个人解决争议、协商和解、找

到切实可行的解决方案。

我曾担任过司法官员、“四大”顾问、税务局检察官,现在又作为律师为纳税人辩护——我几乎从每一个角度审视过新西兰的税务系统。

这段经历教会我的最重要的一课是:

绝大多数税务灾难是可以避免的。

并非全部,但绝对是大多数。

税务问题很少始于不诚实。

它们更多时候始于乐观。

“下个月我们会补上。”

“现金流会改善的。”

“等圣诞节后我们再处理。”

“会计师会解决的。”

然后,又一个月过去了。

利息开始累积。

罚款不断叠加。

税务局的来信原封未动,因为拆开它们让人感觉压力太大。

等到终于寻求专业意见时,许多原本存在的选项早已消失。

我见过同样的模式以不同形式上演:

一家餐馆因为要发工资而推迟缴纳GST(商品及服务税)。

一家建筑公司挪用PAYE(工资预扣税)款项来支付供应商,以为几周后就能还给税务局。

一家零售店不再打开税务局的信件,因为老板们已经不堪重负。

这些情况,没有一件始于不诚实。它们始于压力。

支付员工工资的压力。

满足客户要求的压力。

保护企业的压力。

税务系统不会因为经营困难而暂停。

利息照算,罚款照加。

一个现金流问题,悄无声息地演变成一个法律问题。

二、三思而后行

早年在马来西亚执业时,我经常出庭面对一位资深的马来西亚华裔法官——他是个沉默寡言的人,但受人尊敬,因为当他开口时,人们都会倾听。有一天下午,庭审结束后,他笑着对我说了一句我永志不忘的谚语:

三思而后行

Sān sī ér hòu xíng

Think three times before you act.

当时,他讲的是法律。

但在执业三十多年后回顾,我发现他描述的也是好的商业之道。

无论是决定是否借钱、扩大业务、雇用更多员工、购买另一处房产、组建合资企业,还是决定如何与税务局打交道,好的判断力很少关乎做出最迅速的决策。

而是关乎在做决定之前,就理解其后果。

三、由家庭打造,而非投资者

新西兰的华人商界有一件事一直让我印象深刻:成功的企业往往是由家庭而非投资者建立的。

夫妻同心协力。

父母帮助子女。

子女帮助年迈的父母。

日复一日,夜以继日。

牺牲周末时光。

每一分钱都精打细算,然后再投入再投资。

许多人白手起家。

一家小餐馆。

一间零售店。

一个进口生意。

一家建筑公司。

一间专业事务所。

随着时间的推移,通过自律、耐心和坚持,它们成长壮大。

它们创造就业。

它们支撑家庭。

它们充实当地社区。

它们为新西兰的经济做出贡献。

正因为如此,我很难理解,有人竟会为了节省几百块的专业咨询费,而让一个价值成千上万、有时甚至是数百万的企业去冒险。

企业可以从艰难的一年中恢复过来。

但受损的声誉可能需要一生来重建。

在许多亚洲家庭中,声誉不仅属于个人,更属于整个家族。

一旦信任丧失,重建它往往比重建利润更难。

四、价格不等于价值

我遇到的最大错误之一,就是将价格与价值混为一谈。

人们经常问:

“有人能做得更便宜吗?”

也许可以。

但更好的问题是:

“他们能把它做对吗?”

税务不仅仅是一项商业开支。

它是风险管理。

当建议出错时,后果很少会立刻显现。

今天犯下的一个错误,可能在税务局审查该企业之前的数年里都不被发现。

当初看似省下的钱,最终变成了额外的税款、利息、罚款、会计费、律师费,以及数月的不确定性。

有时,后果甚至更为严重。

这就是为什么我常说:

最好的税务纠纷,是那种从未发生过的。

好的建议应该预防问题,而不仅仅是问题出现后解决它们。

许多企业主对税务局的印象,仍然停留在二十年前。

但它早已不是那样了。

现在,申报大部分是数字化的。

信息在多个系统间交叉匹配。

技术使税务局能比以往任何时候都更早地发现不一致之处。

今天的问题不再是:

“税务局会发现吗?”

更好的问题是:

“当他们发现时,会发生什么?”

忽视问题很少能让它消失。

更多时候,它只会让问题变得更加昂贵。

五、PAYE(工资预扣税)值得特别关注

在我处理的所有税种中,PAYE最令我担忧。

当现金流紧张时,企业有时会自欺欺人地认为下个月就能补上。



我理解那种压力。

经营企业从来都不容易。

但PAYE不同。

那些扣款已经从雇员的工资中扣除。

它们不属于企业。

在做出艰难财务决定之前,理解这一区别,可以防止日后出现更大的问题。

六、什么是真正的税务规划

人们常常认为税务规划意味着尽可能少缴税。

我不同意这种看法。

好的税务规划从来都不是关于聪明的架构或寻找漏洞。

它意味着缴纳正确的税额。

不多,也不少。

申领法律允许的一切。

不申领法律不允许的任何东西。

当你的财务事务安排得当时,你花在担心税务局上的时间就会减少,而可以把更多时间用于做你最擅长的事情——经营你的企业。

这份安心,其价值远超过大多数人的想象。

七、我为何写这个专栏

这个专栏并非旨在批评税务局。

也并非旨在恐吓企业主。

它的目的要简单得多。

每个月,我希望分享从我经验中获得的实用观察,以帮助企业主更好地了解新西兰的税务制度,避免常见错误,并保护他们多年辛勤建立的事业。

哪怕只有一个家庭,因为在这里读到了某些内容而避免了多年的不必要压力,那么写这个专栏就是值得的。

我仍然时常想起那个下午,那位资深的马来西亚华裔法官和他那句朴素的谚语:

三思而后行(Sān sī ér hòu xíng)

Think three times before you act.

在执业超过三十五年后,今天我仍然相信,这是任何人所能得到的最睿智的商业建议之一。

深思熟虑。

尽早提问。

守护你的声誉。

守护你的家人。

守护你的企业。

因为企业很少在一夜之间失去。它们通常是一次次决策失误而失去的。

而它们的建立,则恰恰相反——依靠一次次审慎的决策。

(Tong Tong 编译)